

Course "Softwareprozesse"
V-Modell XT
(in German/English Kauderwelsch '**Engleutsch**)
Lutz Prechelt
Freie Universität Berlin, Institut für Informatik

- Overview
- Meta model
- *Projektdurchführungsstrategien*
 - Example:
Incremental development
- *Entscheidungspunkte*
- System decomposition
- *Vorgehensbausteine*
- Project characteristics and tailoring
- Roles, product types, activities
- Historical notes
- V-Modell and CMMI

- Understand the nature of the V-Modell as a detailed, tailorable, multi-domain *Vorgehensmodell*
 - not only for SW development
- Understand the basic concepts that are specific to V-Modell
 - *Vorgehensbausteine, Entscheidungspunkte, Projektdurchführungsstrategien*
- Understand the idea of tailoring
 - Eliminating process parts; generating project-specific templates
- Roughly understand the size and coverage of V-Modell XT

What is the V-Modell?

- The V-Modell ("*Vorgehensmodell*") is a German government recommendation for the software process to be used for government projects
 - Its use is often mandatory, in the public sector, in particular for projects of the Bundesverwaltung (Ministries etc.)
- Development of the V-Modell:
 - 1986: started as a project of *Bundesministerium für Verteidigung*
 - 1993: Version 2 accepted by *Bundesministerium des Inneren*
 - 1997: adapted to iterative and object-oriented development
 - 2005: replaced by V-Modell XT ("extreme tailoring")
 - complete redesign: customer participation, process modularization, process tailoring to project settings and sizes, what rather than how
 - 2006ff: new releases of V-Modell XT appear from time to time
 - correcting defects, realizing improvements suggested by users
- <http://www.v-modell-xt.de>



- **www.v-modell-xt.de**

- Version 2.1 as of 2017-04
 - versions 1.x also had an English edition

Elements:

- Documentation (466 pages)

- A Einstieg in das V-Modell XT
- B Konzepte und Inhalte
- C Referenz Produkte
- D Referenz Rollen
- E Referenz Abläufe
 - Aktivitätssteuerung
- F Referenz Tailoring
- G Referenz Arbeitshilfen
 - Aktivitäten, Produktvorlagen, Projektassistent etc.

- H Referenz Andere Standards
 - e.g. relationship to CMMI and ISO 9001
- I Anhang
 - e.g. glossary, literature

- Product templates

- a template for each product type (document type)
- for different project types
 - system development (customer organization view)
 - system development (developer organization view)

- Example projects

- filled-in templates

(continued on next slide)

V-Modell materials (2)

Elements:

- V-Modell XT sources
 - source code from which all V-Modell documents are generated
 - Meta-model documentation
- Tools
 - *Project assistant*: tailoring
 - *Editor*: extension, modification

- Release information

- versions, dates, change log
- V2.0 has in particular changed a lot of terminology and has given the documentation a new structure

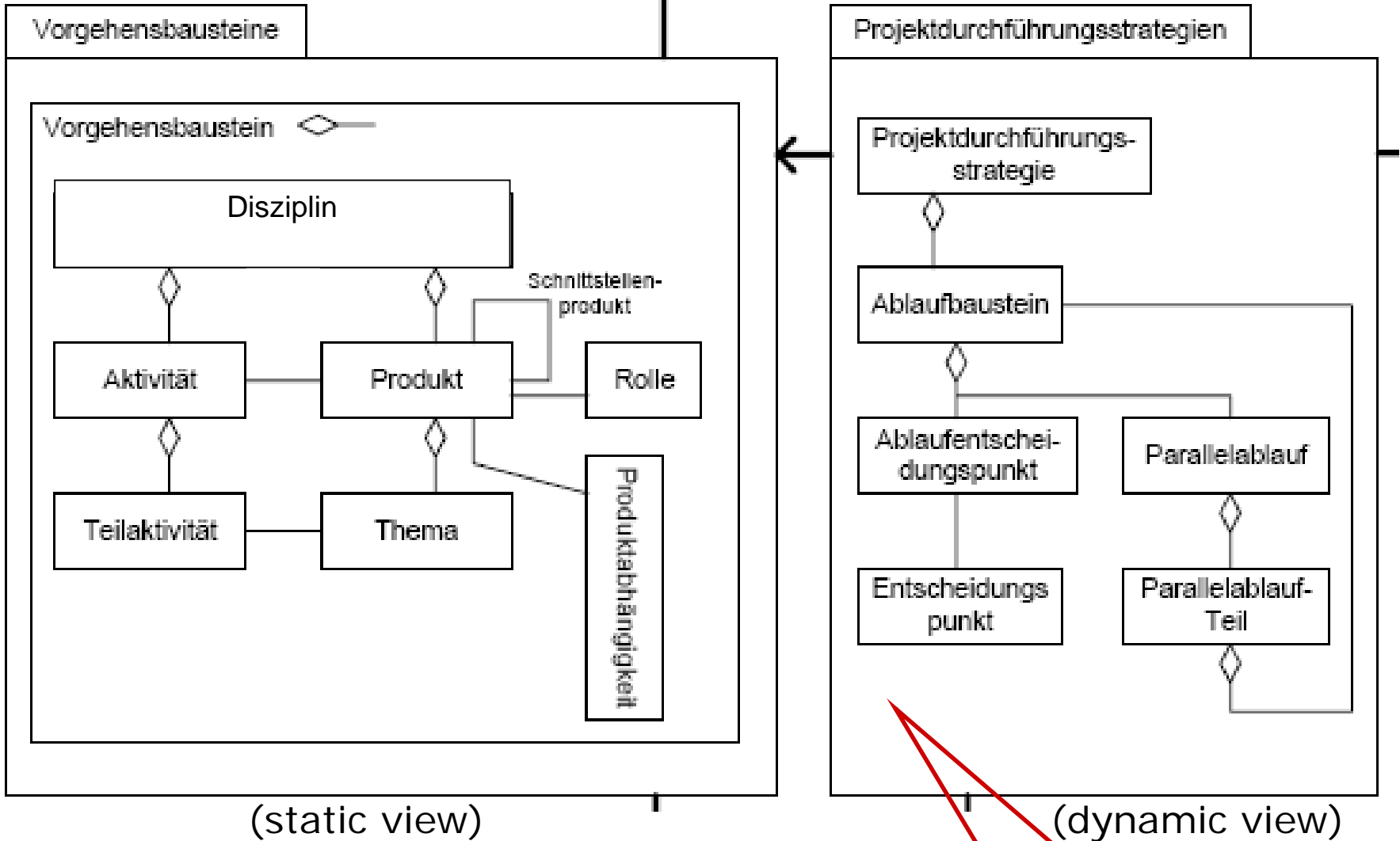
V-Modell XT is released under Apache License v2.0

B.1: V-Modell describes WHO has to do WHAT WHEN in a project

- It discriminates several fundamental project types
 - by role (*Auftraggeber* **AG**, *Auftragnehmer* **AN**, both; 1/several) and project topic (HW, SW, complex, embedded, integration)
- Each type has ***Projektdurchführungsstrategien*** (dynamic)
 - each one roughly itself a process model, consisting of *Ablaufbausteine* and ***Entscheidungspunkte***
 - V-Modell XT could be considered a process model family
- Task areas are described by ***Vorgehensbausteine*** (static)
 - which define products, activities, roles, and their relationships.
 - Some of them are mandatory, forming the ***V-Modell-Kern***, others are subject to tailoring.
- ***Tailoring*** selects the applicable *Vorgehensbausteine* (and a *Projektdurchführungsstrategie*) to create a project-specific process

V-Modell UML meta-model (excerpt)

V1.2/V1.4



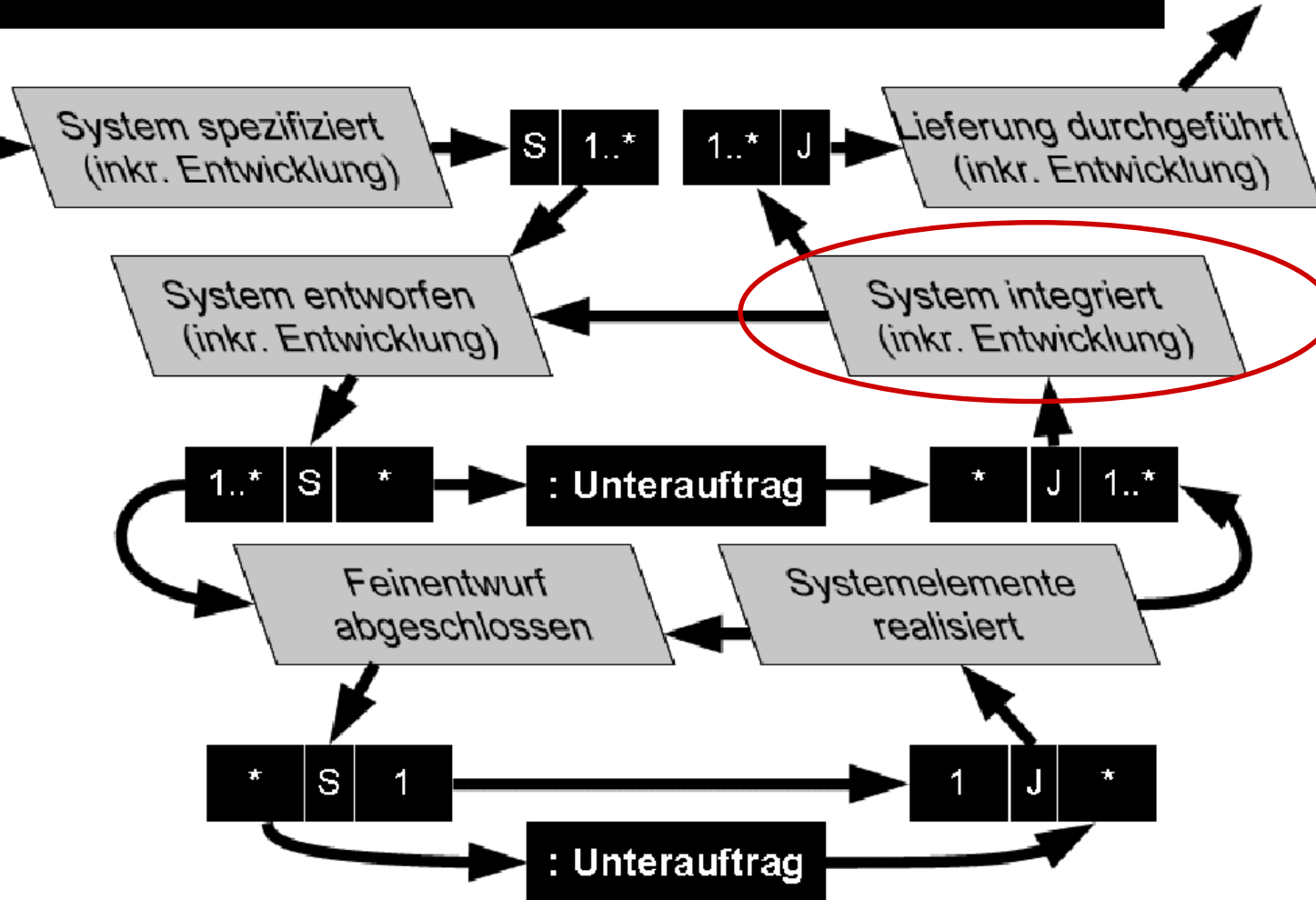
(static view)

(dynamic view)

Our first topic

Example *Projektdurchführungsstrategie* "Incremental Development"

Inkrementelle Systementwicklung : Entwicklungsstrategie



- Section E.2.3

- S: Split
- J: Join

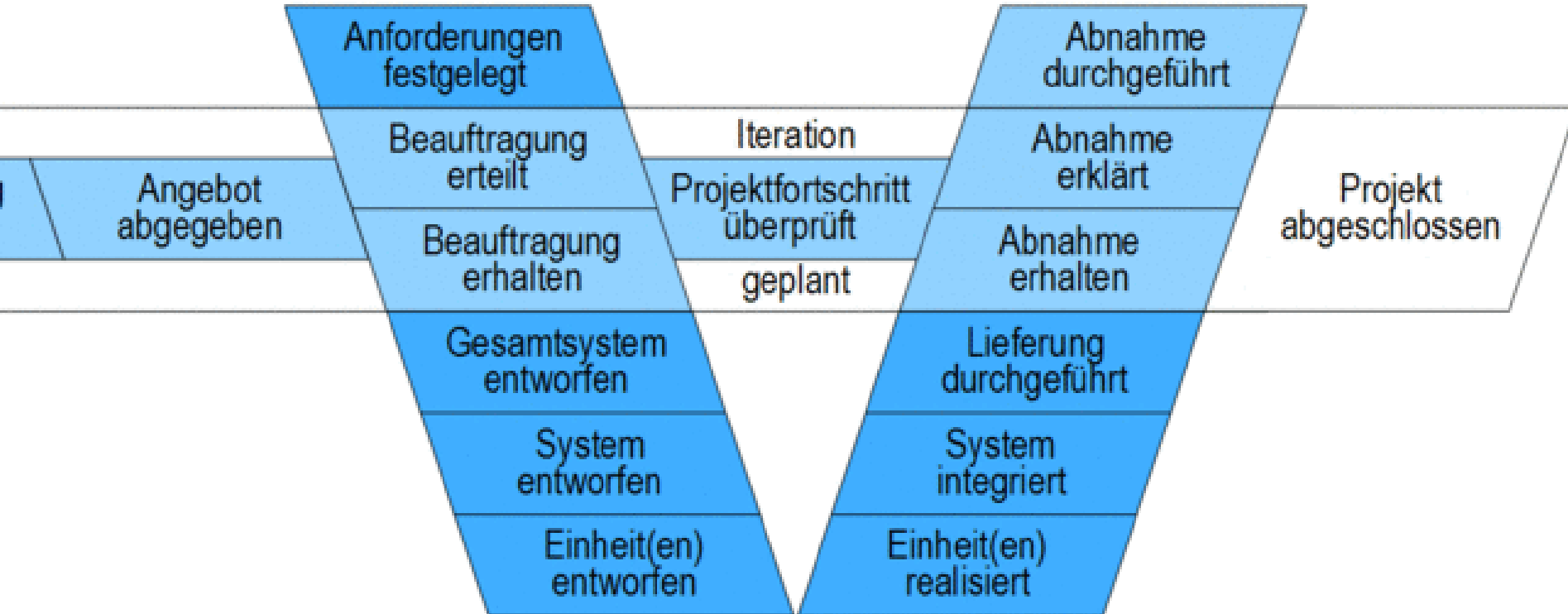
Siehe nächste Folie

Abschnitt E.1.13: *System integriert*

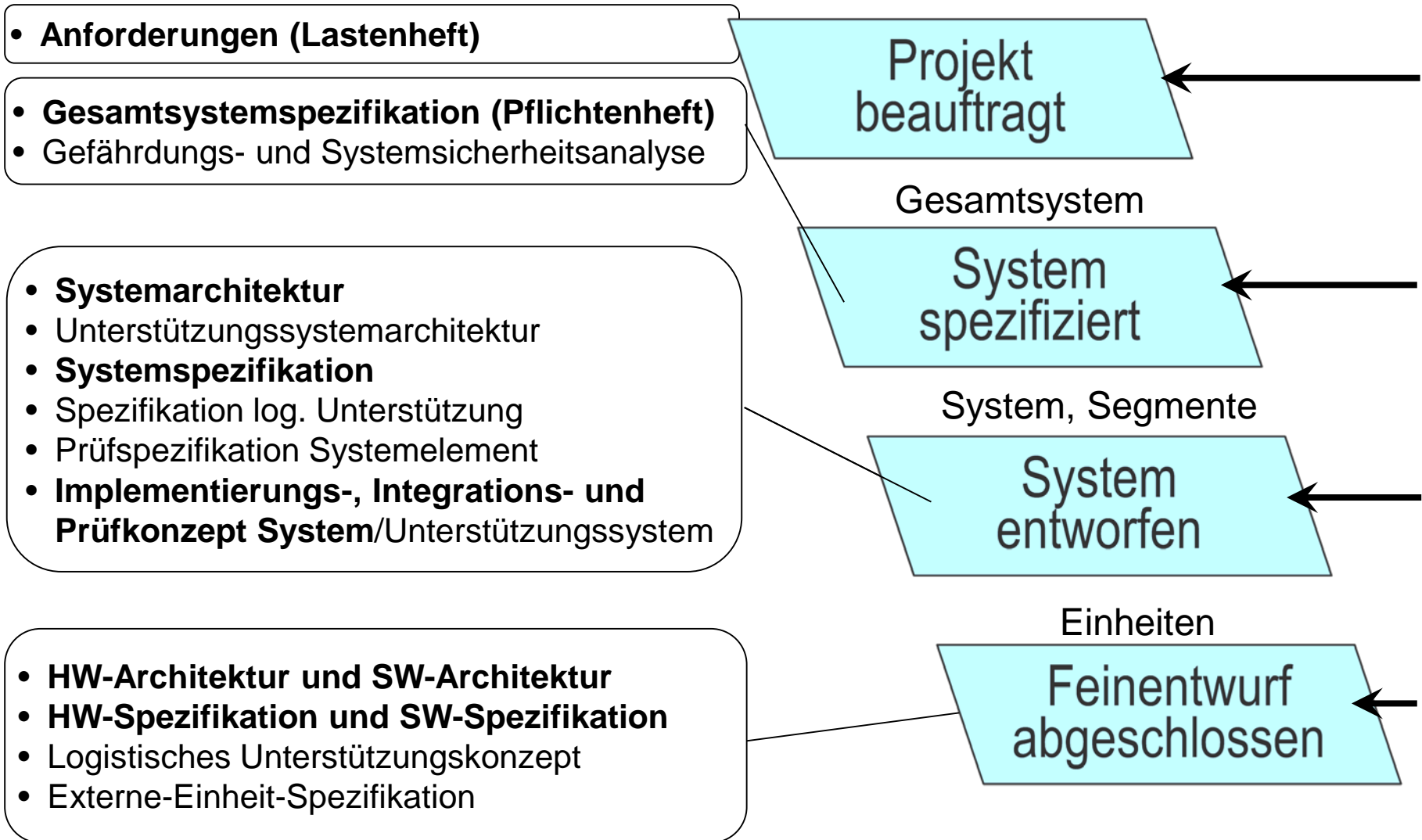
- Beschreibung:
 - In dem Entscheidungspunkt "System integriert" wird vom Auftragnehmer anhand des Produktes "*Prüfprotokoll Systemelement*" bewertet, ob das System den Anforderungen des Auftraggebers entspricht.
 - Im Falle einer positiven Bewertung liegen das integrierte System mit allen beinhalteten *Segmenten, HW-Einheiten, SW-Einheiten* und Produkten vom Typ *Externe Einheit* sowie die *Logistische Unterstützungsdokumentation* in einer lieferbaren Form vor.
 - [...]
- Zugeordnete Produkte:
 - *Externe Einheit, Logistische Unterstützungsdokumentation, Projektfortschrittsentscheidung, Projektplan, Projektstatusbericht, Prüfprotokoll Systemelement, QS-Bericht, Segment, System*

The *Entscheidungspunkte* within *Projektdurchführungsstrategien*

- Section B.1: A lot like milestones in a waterfall project, but each may appear more than once.
 - (3 Entscheidungspunkte are missing on the left)



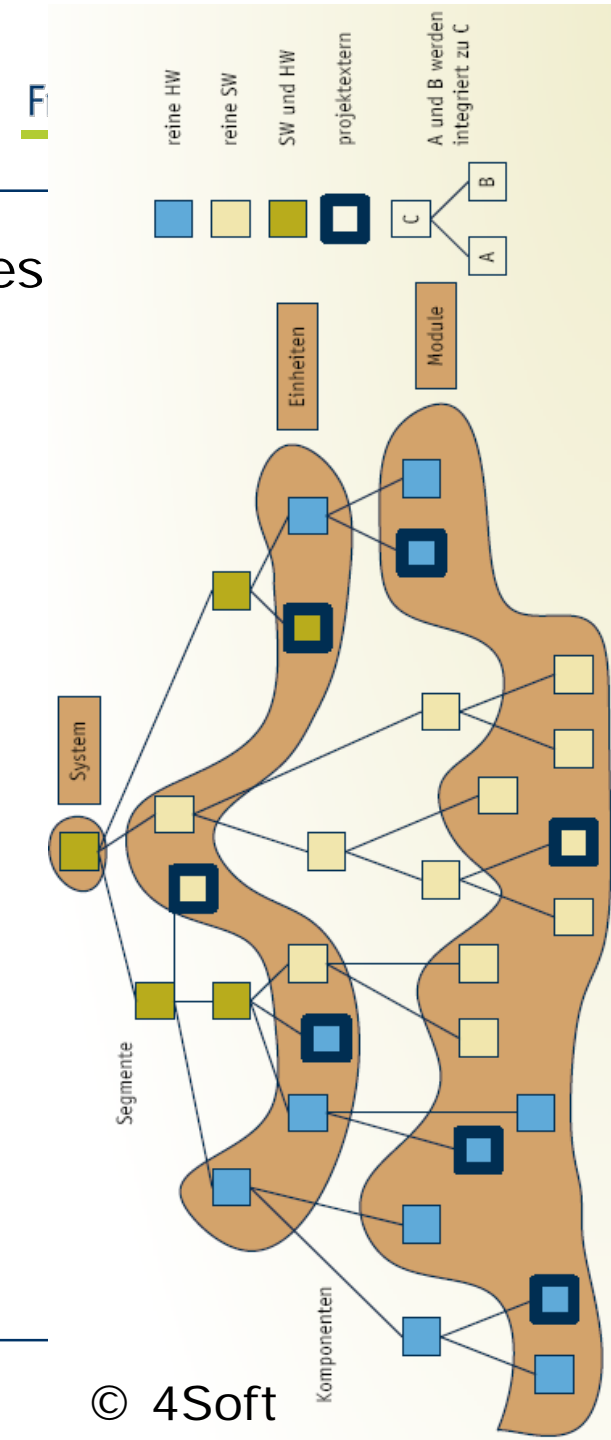
Different products are needed at each *Entscheidungspunkt* (examples, v1.4)



System decomposition in V-Modell lingo

In V-Modell terminology, a system decomposes into parts and subparts as follows (Section C.1.9; simplified):

- System
 - Segment
 - Externe Einheit [supplied by 3rd party]
 - HW-Einheit
 - HW-Komponente
 - HW-Modul
 - Externes HW-Modul
 - SW-Einheit
 - SW-Komponente
 - SW-Modul
 - Externes SW-Modul

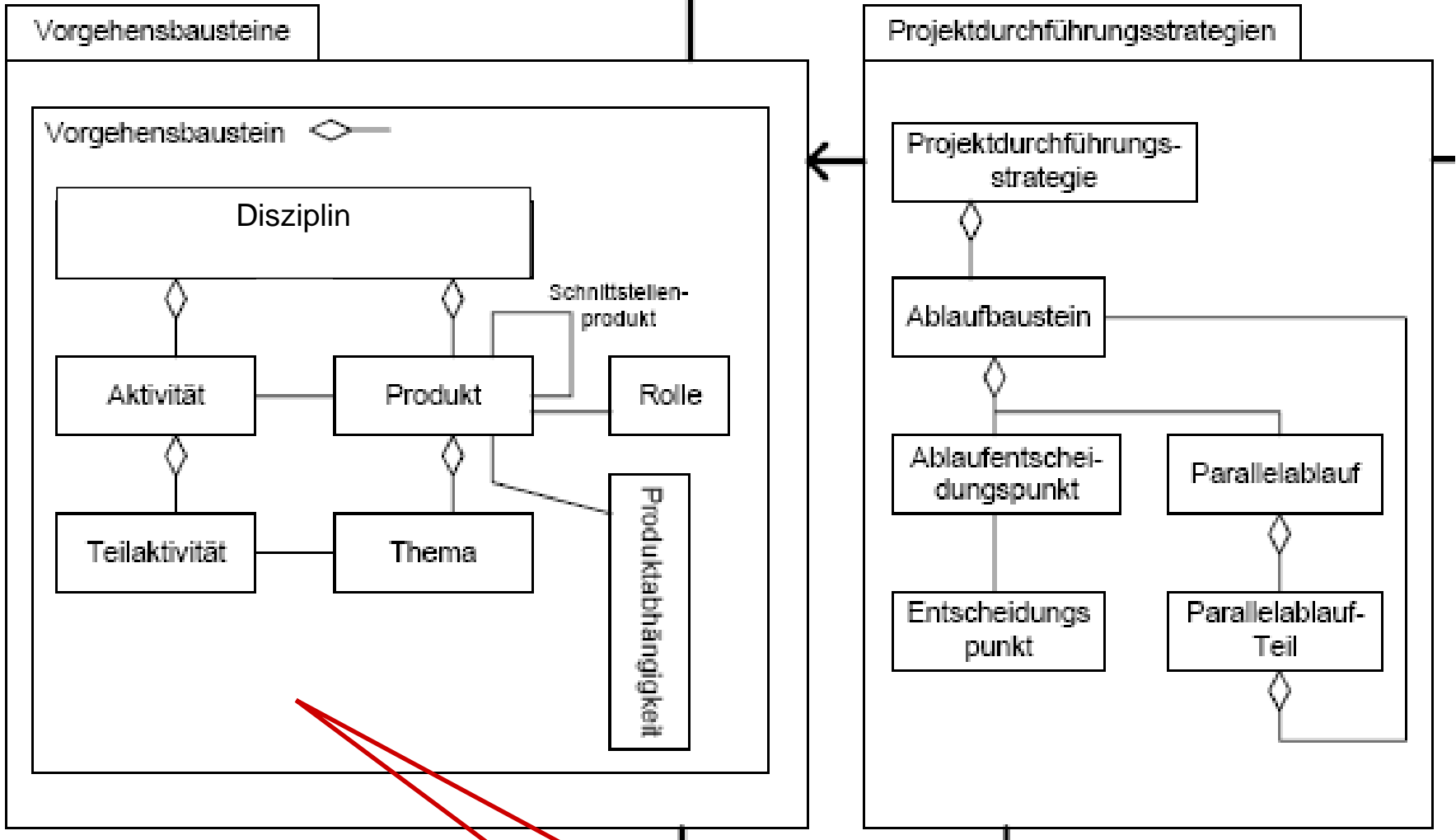


Hallmark of V-Modell: Cross referencing

- A salient characteristic of V-Modell is the heavy cross referencing among its elements
 - See the *Entscheidungspunkt* example above
- Cross referencing is most pronounced in the areas of activities and products, e.g.
 - structural decomposition of products or activities (seen above)
 - requirements tracing between products
 - "erzeugende Abhängigkeiten"
 - product input and product output dependencies of activities
 - role assignments of activities, products, and product sections
 - *Vorgehensbaustein* use depends on project type (static tailoring)
 - *Vorgehensbaustein* use depends on system design (dynamic t.)
- See below

V-Modell UML meta-model (excerpt)

V1.2/V1.4



Mandatory (*V-Modell-Kern*):

- Project management
- Quality assurance
- Configuration management
- Problem and change mgmt.

Generic, optional:

- *Kaufmännisches Projektmgmt.*
- Measurement and analysis

AG-AN relationship:

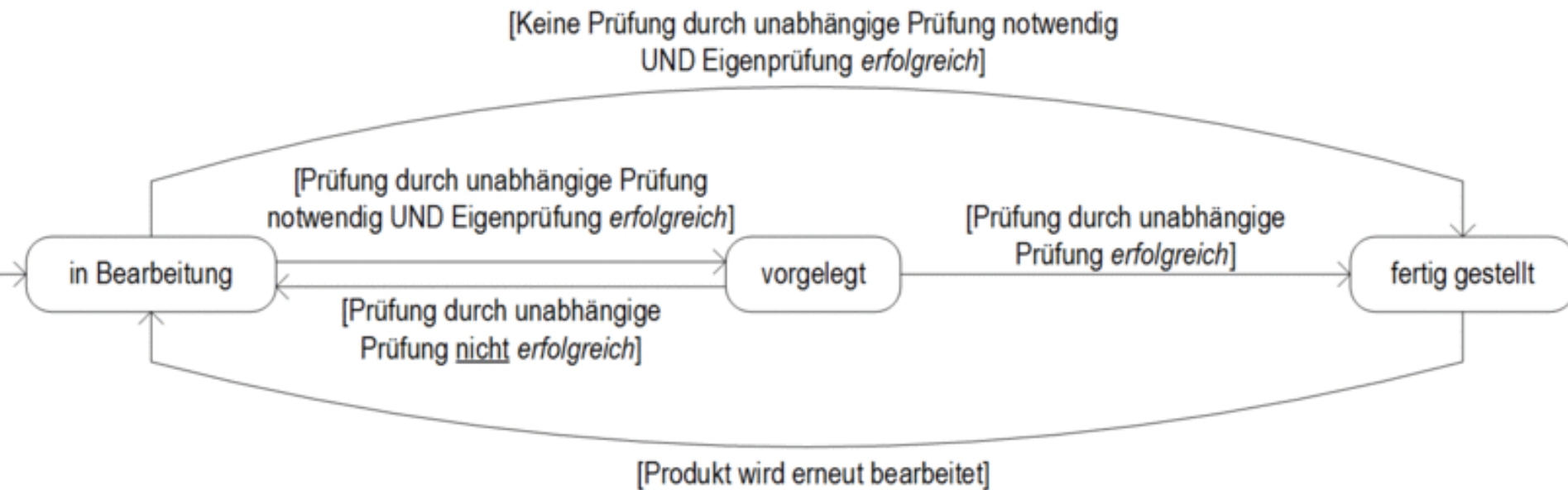
- Contract conclusion (AG)
- Contract conclusion (AN)
- Delivery & acceptance (AG)
- Delivery & acceptance (AN)

System development:

- *Anforderungsfestlegung*
- *Evaluierung von Fertigprod.*
- *Sicherheit*
- *Sicherheit (AN)*
- *Systemerstellung*
- *HW-Entwicklung*
- *SW-Entwicklung*
- *Logistikkonzeption*
- *Benutzbarkeit und Ergonomie*
- *Weiterentwicklung und Migration von Altsystemen*
- *Multi-Projektmanagement*

Despite all these apparently process-centric elements, V-Modell has a product-centered view:

- The centers of attention are the products and their quality.
 - There are 3 product states (plus 'non-existing'):
 1. *in Bearbeitung* (initially, during changes, and after unsuccessful quality checks)
 2. *vorgelegt* (for quality checking)
 3. *fertig gestellt* (after successful quality checking)



Product-centered view (2)

- Products are produced, managed, and quality-assured by certain activities
- The purpose of the *Vorgehensbausteine* is
 - grouping the activities and
 - relating them to the roles and the products
- The purpose of *Projektdurchführungsstrategien* is
 - orchestrating the use of the *Vorgehensbausteine*

- Tailoring means selecting the Vorgehensbausteine (VB) to be used in the project
- Static tailoring occurs at project definition time
 - Project type and project characteristics (see below) together suggest a set of VB
 - Some choices are open (optional VBs or 1-of-n VB selections)
 - Project-specific adaptations may involve e.g. using different strategies for prototypes vs. final development etc.
- Dynamic tailoring may occur during project execution
 - e.g. when architectural design decides to realize some functionality in HW, the VB 'HW development' will be included dynamically
- V-Modell defines dependencies between VBs to avoid nonsensical project approaches

Tailoring: project characteristics

These are the initial criteria used during static tailoring:

- *Projekttypen und Projekttypvarianten (F.1)*
 - *AG mit einem AN,*
AG mit mehreren AN,
AN,
AN mit Unter-AN,
AG/AN,
AG/AN mit Unter-AN
- *Projektmerkmale (F.2):*
 - *Systemsicherheit*
 - *kaufmännisches Projektmgmt*
 - *Messung und Analyse*
 - *Projektgegenstand*
 - *Fertigprodukte*
 - *Benutzerschnittstelle*
 - *Unterauftrag*
 - *Altsystem*
 - *Prototypentwicklung*

The 32 V-Modell 2.1 roles (D.1, D.2)

- Änderungssteuerungsgruppe (Change Control Board)
 - Änderungsverantwortlicher
 - Anforderungsanalytiker (AG)
 - Anforderungsanalytiker (AN)
 - Anwender
 - Ausschreibungsverantwortlicher
 - Datenschutzbeauftragter
 - Datenschutzverantwortlicher
 - Ergonomieverantwortlicher
 - Funktionssicherheitsverantw.r
 - HW-Architekt
 - HW-Entwickler
 - Informationssicherh.verantw.
 - KM-Administrator
 - KM-Verantwortlicher
 - Lenkungsausschuss
 - Logistikentwickler
 - Logistikverantwortlicher
 - Projektkaufmann
 - Projektleiter
 - Projektmanager
 - Prüfer
 - QS-Verantwortlicher
 - SW-Architekt
 - SW-Entwickler
 - Systemarchitekt
 - Systemintegrator
 - Systemsicherheitsbeauftragter
 - Technischer Autor
- Organisationsrollen:
- Akquisiteur
 - Datenschutzbeauftragter
 - Einkäufer
 - IT-Sicherheitsbeauftragter
 - Qualitätsmanager

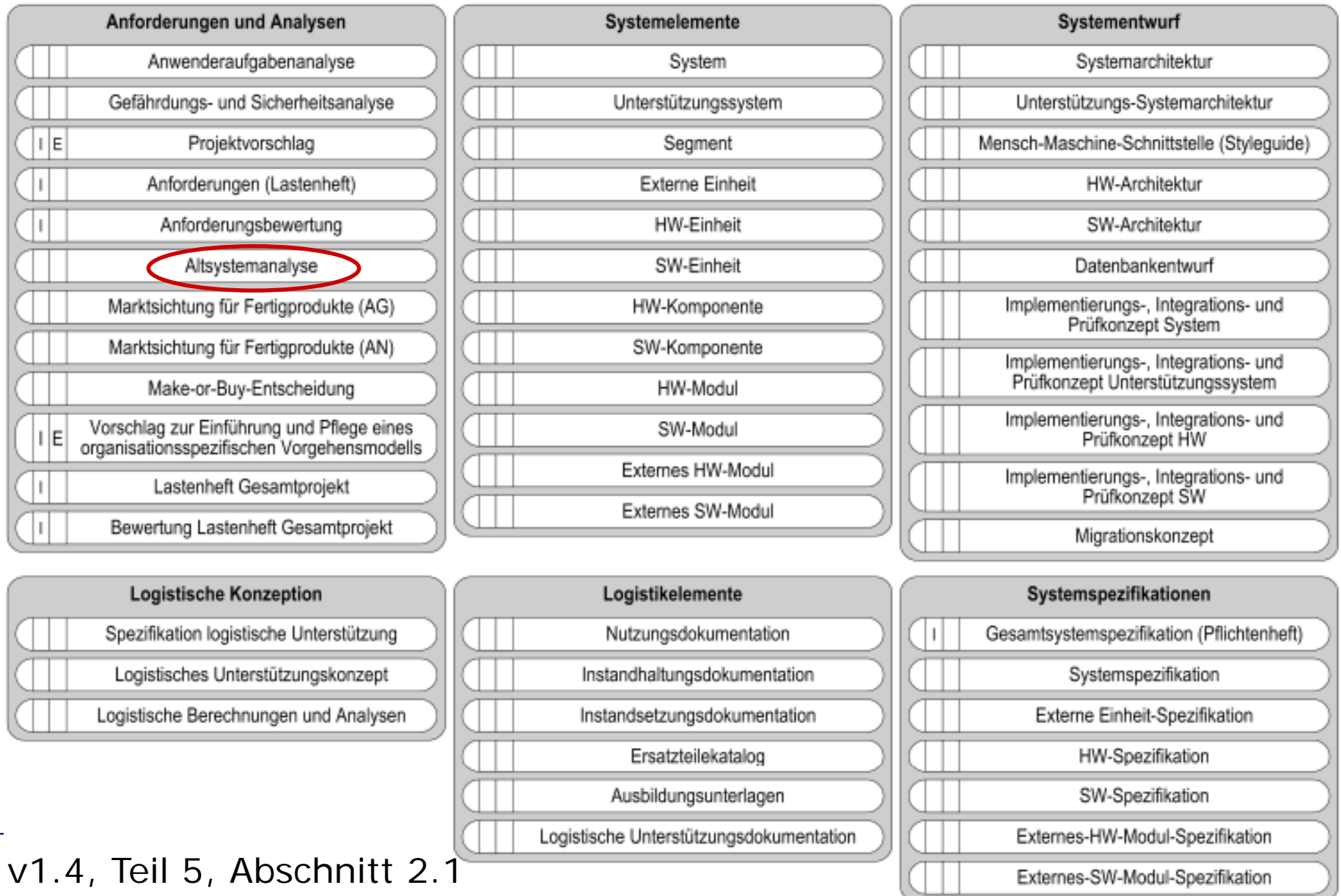
V-Modell product types

- Section C.1 defines 97 different types of products
 - 135 pages of description

- They are arranged into 16 product groups
 - v1.4 had 13 groups
 - 6 of which were concerned with development
 - and are shown on the next slide

- C.1 Produkte
 - + C.1.1 Anbahnung und Organisation
 - + C.1.2 Planung und Steuerung
 - + C.1.3 Risikomanagement
 - + C.1.4 Problem- und Änderungsmanagement
 - + C.1.5 Konfigurationsmanagement
 - + C.1.6 Qualitätssicherung
 - + C.1.7 Messung und Analyse
 - + C.1.8 Berichtswesen
 - + C.1.9 Systemelemente
 - + C.1.10 Systemanalyse
 - + C.1.11 Systementwurf
 - + C.1.12 Systemspezifikation
 - + C.1.13 Logistikelemente
 - + C.1.14 Ausschreibungs- und Vertragswesen
 - + C.1.15 Angebots- und Vertragswesen
 - + C.1.16 Lieferung und Abnahme
- C.2 Produktabhängigkeiten
- C.3 Produktindex

Product groups and types in category 'development'



Section C.1.10.4: **Altsystemanalyse** [excerpts]

- Sinn und Zweck:
 - Beschreibung des Ist-Zustandes eines Systems. [...] Als Grundlage der Migration ist das aktuelle Datenmodell des Altsystems zu ermitteln sowie eine Einschätzung d. Datenqualität zu erstellen. [...]

Verantwortlich	<u>Systemarchitekt</u>
Hilfsmittel	<u>Altsystem analysieren</u> (Aktivität), <u>Altsystemanalyse(.odt .doc)</u>
Erzeugt durch	<u>Systementwurf:</u> <u>Pflichtenheft (Gesamtsystementwurf)</u> (Dekomposition des Gesamtsystems)
Inhaltlich abhängig	<u>Systementwurf:</u> <u>Pflichtenheft (Gesamtsystementwurf)</u> (C.2.1.9), <u>Systemarchitektur</u> (C.2.1.9)

(to be continued...)

Product type example: *Altsystemanalyse* (2)

Enthaltene Abschnitte:

- C.1.10.4.1 Systemüberblick
 - Grobarchitektur, Einbettung in Umgebung, Aufgaben d. Systems, Komponenten, Technologien
- C.1.10.4.2 Funktionsüberblick
 - Funktionalität, unterstützte Geschäftsprozesse
- C.1.10.4.3 Schnittstellen- und Abhängigkeitsanalyse
 - abhängige oder benötigte Nachbarsysteme, jeweilige Kommunikationsmechanismen, genaue Interaktionsprotokolle (Schnittstellenverträge), Abhängigkeiten zwischen Schnittstellen, Vorbedingungen und Benutzungsreihenfolgen
- C.1.10.4.4 Datenmodell
 - benutzte Datenbanktechnologien, Datenschemata, genaue Bedeutung der Daten, derzeitige Datenqualität und deren Auswirkungen

→ Dokumentvorlage "Altsystemanalyse"

V-Modell activities

- Section G.1 defines 89 different types of activity

- 41 pages of description
- They are mere supportive items ("Arbeitshilfen"), because of the product-centric structure

- They are arranged into 16 activities groups (just like the products)

- v1.4 had 13 groups
- 6 of which were concerned with development
- and are shown on the next slide

- G.1 Aktivitäten
 - + ■ G.1.1 Anbahnung und Organisation
 - + ■ G.1.2 Angebots- und Vertragswesen
 - + ■ G.1.3 Ausschreibungs- und Vertragswesen
 - + ■ G.1.4 Berichtswesen
 - + ■ G.1.5 Konfigurationsmanagement
 - + ■ G.1.6 Lieferung und Abnahme
 - + ■ G.1.7 Logistikelemente
 - + ■ G.1.8 Messung und Analyse
 - + ■ G.1.9 Planung und Steuerung
 - + ■ G.1.10 Problem- und Änderungsmanagement
 - + ■ G.1.11 Qualitätssicherung
 - + ■ G.1.12 Risikomanagement
 - + ■ G.1.13 Systemanalyse
 - + ■ G.1.14 Systemelemente
 - + ■ G.1.15 Systementwurf
 - + ■ G.1.16 Systemspezifikation
- G.2 Methoden und Werkzeuge
- G.3 Produktvorlagen

Activity groups and types in category 'development'

Anforderungen und Analysen
Anwenderaufgaben analysieren
Gefährdungs- und Sicherheitsanalyse durchführen und bewerten
Anforderungen festlegen
Anforderungsbewertung erstellen
Altsystemanalyse erstellen
Marktsichtung für Fertigprodukte (AG) durchführen
Marktsichtung für Fertigprodukte (AN) durchführen
Make-or-Buy-Entscheidung durchführen
Lastenheft Gesamtprojekt erstellen
Lastenheft Gesamtprojekt bewerten

Systemelemente
Zum System integrieren
Zum Unterstützungssystem integrieren
Zum Segment integrieren
Externe Einheit übernehmen
Zur HW-Einheit integrieren
Zur SW-Einheit integrieren
Zur HW-Komponente integrieren
Zur SW-Komponente integrieren
HW-Modul realisieren
SW-Modul realisieren
Externes HW-Modul übernehmen
Externes SW-Modul übernehmen

Systementwurf
Systemarchitektur erstellen
Unterstützungs-Systemarchitektur erstellen
Styleguide für die Mensch-Maschine-Schnittstelle erstellen
HW-Architektur erstellen
SW-Architektur erstellen
Datenbankentwurf erstellen
Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept System erstellen
Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept Unterstützungssystem erstellen
Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept HW erstellen
Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept SW erstellen
Migrationskonzept erstellen

Logistische Konzeption
Spezifikation logistische Unterstützung erstellen
Logistisches Unterstützungskonzept erstellen
Logistische Berechnungen und Analysen durchführen

Logistikelemente
Nutzungsdokumentation erstellen
Instandhaltungsdokumentation erstellen
Instandsetzungsdokumentation erstellen
Ersatzteilekatalog erstellen
Ausbildungsunterlagen erstellen
Zur logistischen Unterstützungsdokumentation integrieren

Systemspezifikationen
Gesamtsystemspezifikation (Pflichtenheft) erstellen
Systemspezifikation erstellen
Externe Einheit-Spezifikation erstellen
HW-Spezifikation erstellen
SW-Spezifikation erstellen
Externes-HW-Modul-Spezifikation erstellen
Externes-SW-Modul-Spezifikation erstellen

Named "Altsystem analysieren" in v2.1.
(List as of v1.4.)

Section G.1.13.1: Altsystemanalyse erstellen [excerpt]

Produkt	<u>Altsystemanalyse</u>
Arbeitsschritte	Datenanalyse durchführen, Schnittstellen und Abhängigkeiten beschreiben, System- und Funktionsüberblick erarbeiten

- "In der Altsystemanalyse sind zunächst ein Systemüberblick und ein Funktionsüberblick zu erarbeiten.
- Hilfsmittel wie Codeanalysen, Expertenbefragung oder Dokumentation (falls vorhanden), werden dazu verwendet.
- Die im Rahmen des Systemüberblicks identifizierten Schnittstellen zu Nachbarsystemen sind [...] zu beschreiben und ihre Relevanz für das überarbeitete oder neu entwickelte System ist festzustellen (siehe Schnittstellen- und Abhängigkeitsanalyse).
- Die Struktur des Datenmodells im Altsystem ist festzustellen, insbesondere Beziehungen, Integritätsbedingungen und der Zustand der Daten. Die Durchführung der Datenanalyse sollte mit Hilfe geeigneter Werkzeuge durchgeführt werden."

Abstract bird's eye view: Execution of a V-Modell project

1. Determine project type and project characteristics
 2. Choose a corresponding *Projektdurchführungsstrategie*
 3. Tailor the V-Modell to your project
 4. Repeat
 - Identify all *Entscheidungspunkte* (EP) to be reached in the next step
 - For each of these EPs,
 1. identify all products to be generated for that EP (directly mentioned or via a dependency)
 2. identify the activities needed for producing these products
 3. perform the activities, generate the products
 - Evaluate the EPs
- until the project is finished

- Along with the V-Modell XT comes a set of product templates
 - one ODT file for almost each of the product types
 - exceptions are e.g. the technical products such as *SW-Modul* etc.
 - These templates contain not just structure/headings, but also
 - detailed explanation of the required content and
 - instructions for the quality checking of the document
 - Example: [Altsystemanalyse.odt](#)
- Tailoring is operationalized by the *V-Modell Projektassistent*
 - an MS Windows software application
 - that generates project-specific versions of the V-Modell documentation and of the product templates
 - which leave out all information regarding *Vorgehensbausteine* that will not be used in the project
 - and that generates a project plan sketch that can be exported to MS Project

V-Modell Projektassistent

V-Modell XT Projektassistent 1.5.5 - Beispielprojekt

Datei Hilfe

Projekttyp Anwendungsprofil Vorgehensbausteine

Bestimmen Sie den Projekttyp und die Projekttypvariante.

i Das Projekt kann jetzt exportiert werden.

Projekttyp

- Systementwicklungsprojekt (AG)
- Systementwicklungsprojekt (AN)
- Systementwicklungsprojekt (AG/AN)

Projekttypvariante

- AN-Projekt mit Entwicklung, Weiterentwicklung oder Migration
- AN-Projekt mit Wartung und Pflege

Übersicht

Durch Projekttyp bedingte Vorgehensbausteine

- Projektmanagement
- Qualitätssicherung
- Problem- und Änderungsmanagement
- Konfigurationsmanagement
- Lieferung und Abnahme (AN)
- Vertragsschluss (AN)
- Systemerstellung

Durch Projekttypvariante bedingte Vorgehensbausteine

–

Durch Projekttyp bedingte zu entscheidende Projektmerkmale

- Systemsicherheit (AN)
- Kaufmännisches Projektmanagement
- Messung und Analyse
- Projektgegenstand
- Fertigprodukte
- Benutzerschnittstelle

Durch Projekttypvariante bedingte zu entscheidende Projektmerkmale

- Unterauftrag
- Altsystem
- Prototypentwicklung

Exportverzeichnis:

C:\

Siehe Abschnitt G.4

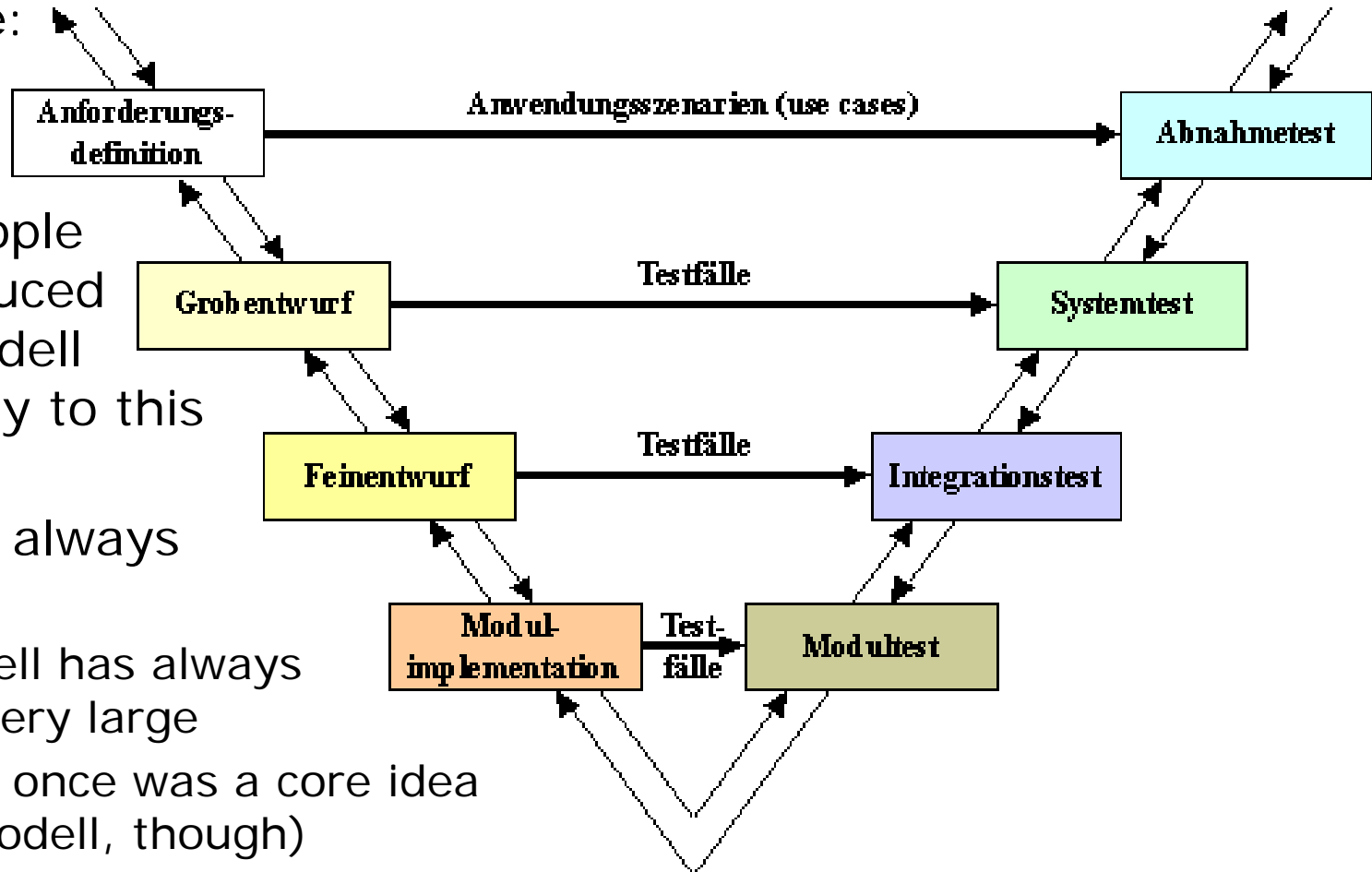
- All V-Modell documentation is generated automatically out of a database (a huge XML file)
 - This file is public, i.e., V-Modell XT is open source
 - This means the meta model is real: all its classes actually exist
 - The network of cross references etc. is available in machine-readable form
 - Tool builders can integrate the V-Modell into their software
- This XML structure was generated by another application, called the *Founever (4ever) XML Framework Editor*
 - written by 4Soft GmbH as open source:
<http://sourceforge.net/projects/founever>
- The availability of the Editor means that everybody can extend and customize the V-Modell
 - to create a domain-specific or company-specific version

- Kuhrmann, Lange, Schnackenburg: "[A Survey on the Application of the V-Modell XT in German Government Agencies](#)", EuroSPI 2011
 - 70% report V-Modell XT use as mandatory; 25% have a process owner, 35% monitor correct use, the others tend to struggle.
 - 70% report V-Modell XT to be adequate.
 - Overall slightly better communication and slightly more effort compared to other process models.
 - As the other styles were often ad-hoc, the reliability of these estimates is unclear.
- Kuhrmann, Mendez, Steenweg: "[Systematic Software Process Development: Where Do We Stand Today?](#)", ICSSP 2013
 - Finds V-Modell XT metamodel as one of only four metamodels (along with ISO 24744, OPEN, and SPEM) and the one with the strongest support.

- Kalus, Kuhrmann: "[Criteria for Software Process Tailoring: A Systematic Review](#)", ICSSP 2013
 - Finds 49 criteria used in the literature (not just in a V-Modell XT context, also CMMI L3 etc.). 4 groups:
 - Team: e.g. size, distribution, domain/tech/process knowledge
 - Internal environment: e.g. project budget, duration, type, role
 - External env.: e.g. stakeholder properties, reqs stability
 - Objectives: e.g. complexity, domain, HW dev.?, UI issues?, neighboring systems
- Martinez-Ruiz, Münch, Garcia, Piattini: "[Requirements and constructors for tailoring software processes: a systematic literature review](#)", Software Quality Journal 2012
 - In process tailoring research, V-Modell XT is the most-used tailorable process model (second is RUP).

Historical note: The "V"

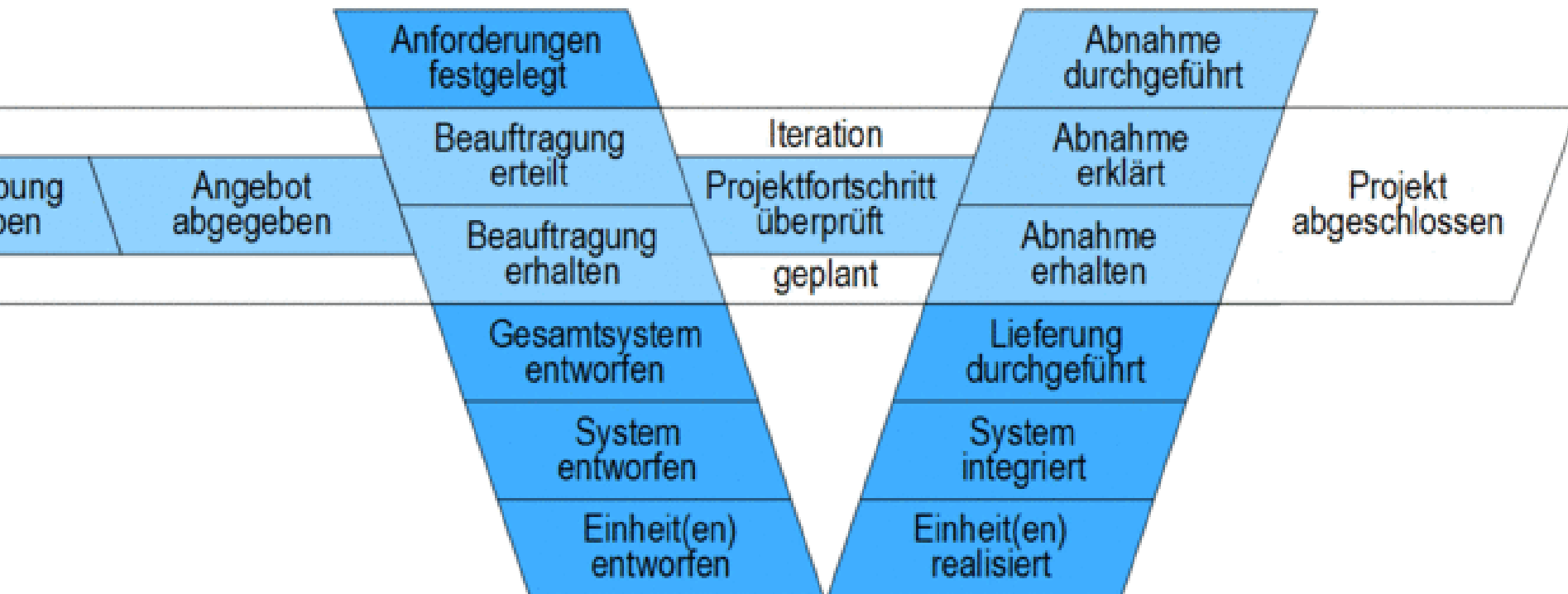
- The original V-Modell had a correspondence of development levels to test levels that is often said to be the explanation for the name:



- Many people even reduced the V-Modell essentially to this idea
- That was always simplistic
 - V-Modell has always been very large
 - (The V once was a core idea of V-Modell, though)

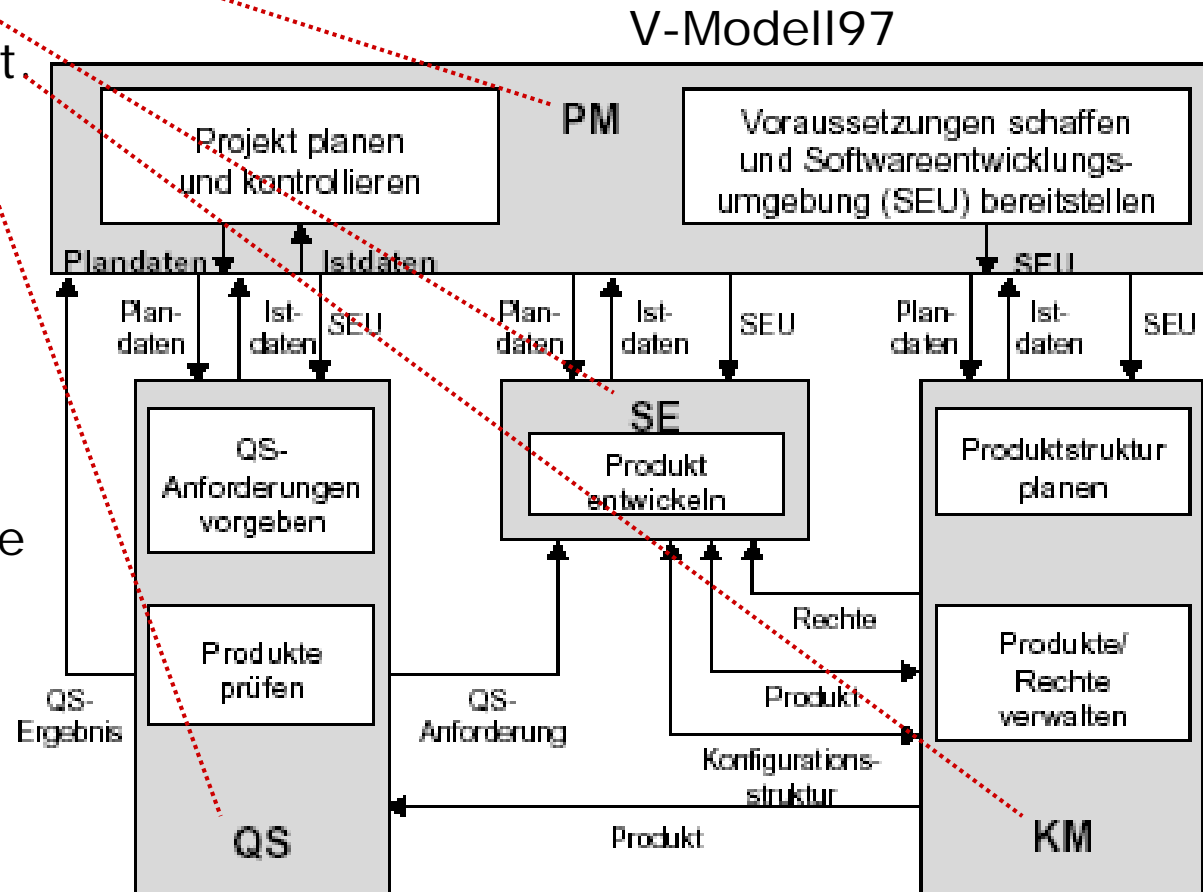
Historical note: The "V" (2)

- V-Modell XT has now embedded testing in a different way
 - The original "V" of V-Modell97 is no longer part of V-Modell XT
- Only a vaguer version of the "V" is left in v2.1:
 - Entscheidungspunkte, not activities!



Historical note 2: V-Modell97 subprocesses

- V-Modell97 was structured into four separate sub-processes:
 - Project Management
 - *Systemerstellung*
 - Configuration mgmt.
 - Quality Assurance
- V-Modell XT has a totally different architecture
 - the sub-processes are completely gone
 - H.1.6 describes the mapping



V-Modell XT and CMMI

- V-Modell XT claims to cover all CMMI Level 2+3 requirements
 - L3 "Organizational Training" needs combination with V-Modell XT ORG
 - L3 "Verification" requires some additions to cover peer review
 - A multitude of roles, activities, and products contributes to each CMMI goal. See Section H.1.2 for details
- For instance for Level 2 process area REQM and its SG 1 "Manage requirements", the following V-Modell XT elements contribute (Section H.1.2.15):
 - *Produktprüfung und inhaltliche Produktabhängigkeiten (Kapitel),*
 - *Systemspezifikation (Disziplin),*
Planung und Steuerung (Disziplin),
 - *Lastenheft (Anforderungen) (Produkt),*
Problemmeldung/Änderungsantrag (Produkt),
Vertragszusatz (Produkt), Prüfprotokoll (Produkt),
Vertrag (Produkt), Lastenheft Gesamtprojekt (Produkt),
 - *QS-Plan (Thema)*

- V-Modell XT is a very detailed process model for system development
 - SW, HW, or both
 - covers views of developer organization and customer separately
- It describes a rather large number of roles, activities, and products
- These are grouped and structured into *Vorgehensbausteine*
- Project characteristics can be used to tailor the V-Modell to a project by removing unneeded *Vorgehensbausteine*
 - Tailored versions of the V-Modell documentation and all product templates can be generated automatically
- V-Modell can be used with different *Projektdurchführungsstrategien*
 - incremental development, component-based, prototype-based development ("agile")

Danke!
(Thank you!)