

# Softwareprozesse: Timeboxing & Continuous Delivery

---

BENJAMIN PROJDAKOV

# The Timeboxing Process Model

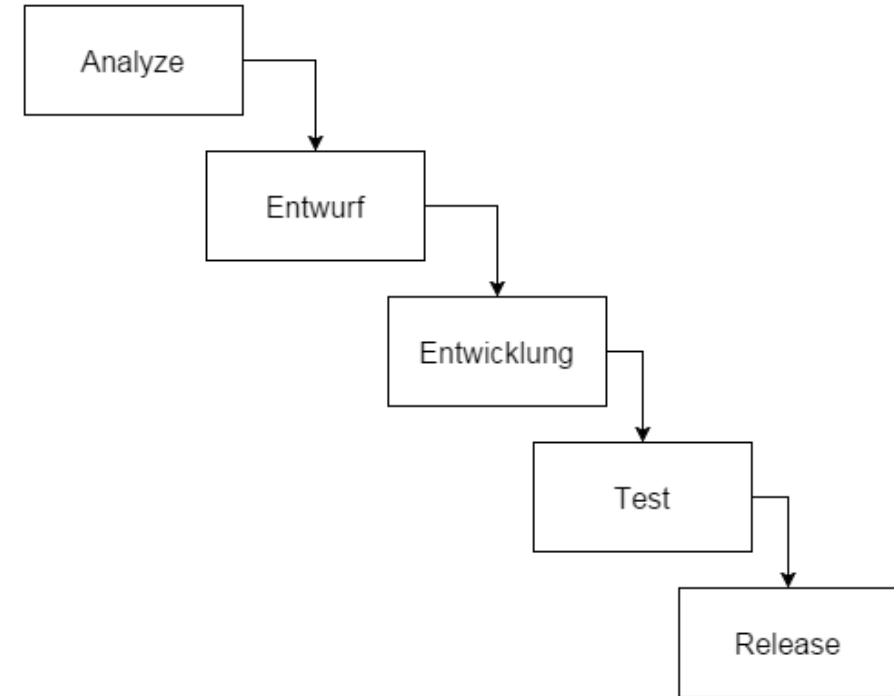
---

- Voller Titel: The Timeboxing Process Model for Iterative Software Development
- Verfasser:
  - Professor Pankaj Jalote  
Department of Computer Science and Engineering  
Indian Institute of Technology  
Kanpur
  - Aveenjit Palit, Priya Kurien  
Infosys Technologies Limited  
Bangalore

# Einführung: Wasserfallmodell

---

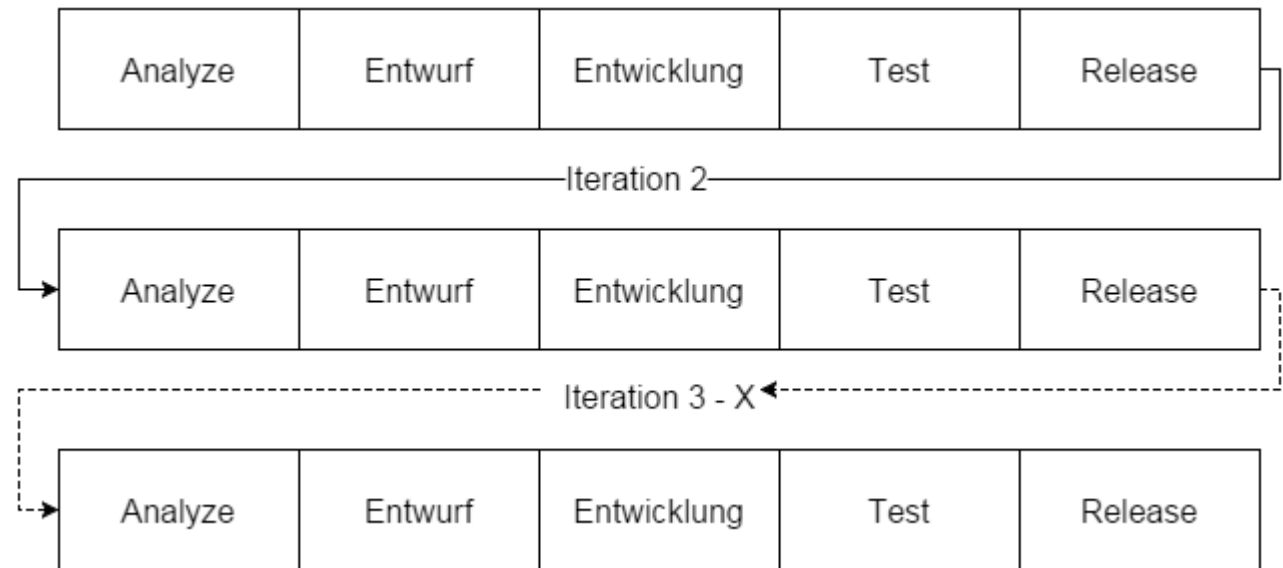
- Linear
- Nicht iterativ
- Lange Entwicklungsdauer typisch
- Anforderungen:
  - Müssen vollständig bekannt sein
  - Änderungen schwierig
- Entwicklung in Phasen
- Ergebnis: Vollständige Software
- Komplexität der Software eher gering



# Einführung: Iterative Modelle

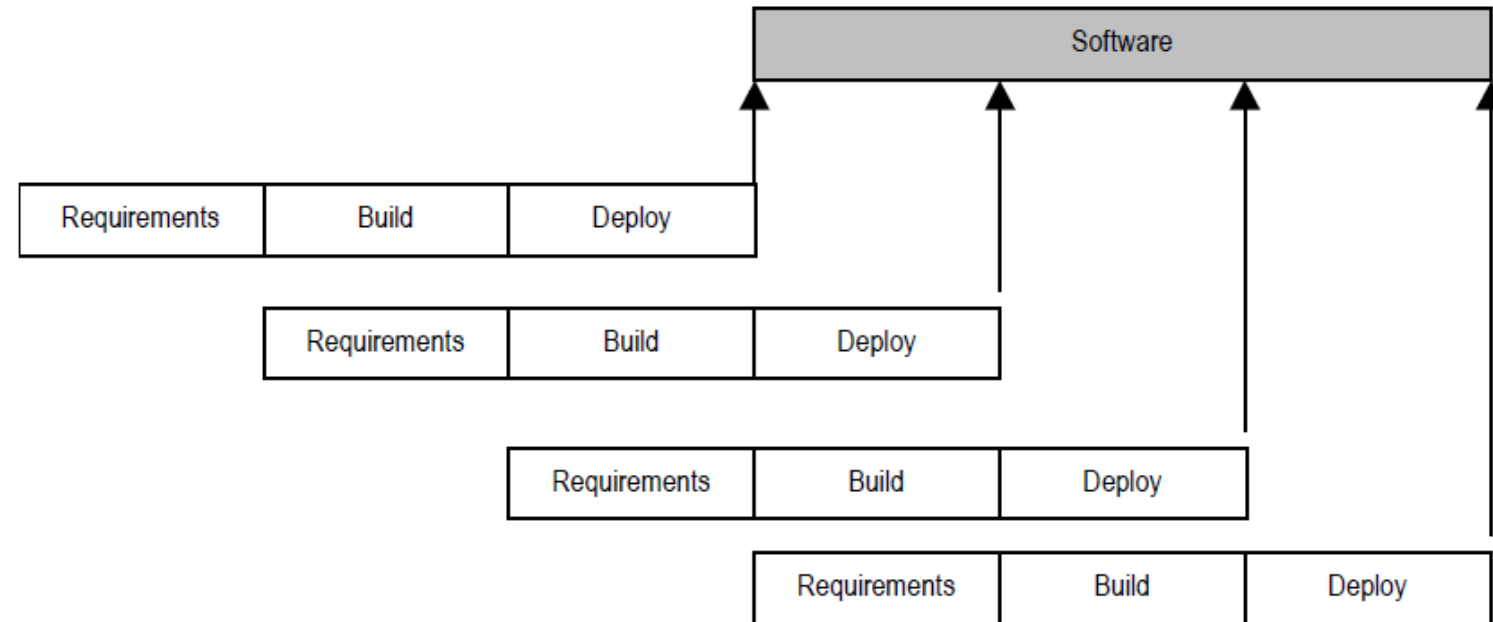
---

- Linear
- Entwicklung:
  - In Zyklen
  - Zyklus unterteilt sich in Phasen
- Kurze Entwicklungsdauer pro Zyklus
- Anforderungen:
  - Müssen pro Iteration bekannt sein
  - Änderungen in nächster Iteration möglich
- Ergebnis: Funktionierende Software nach jedem Zyklus



# Timeboxing Modell

- Entwicklung:
  - In Zyklen
  - Zyklus unterteilt sich in Phasen
  - Ausführung mit Versatz parallel
- Feste Entwicklungsdauer pro Zyklus
  - Wochen bis Monate
- Anforderungen:
  - Müssen pro Iteration bekannt sein
  - Änderungen in nächster Iteration
- Ergebnis:
  - Häufige Releases
  - Funktionierende Software nach jedem Zyklus



# Timeboxing Modell: Phasen & Teams

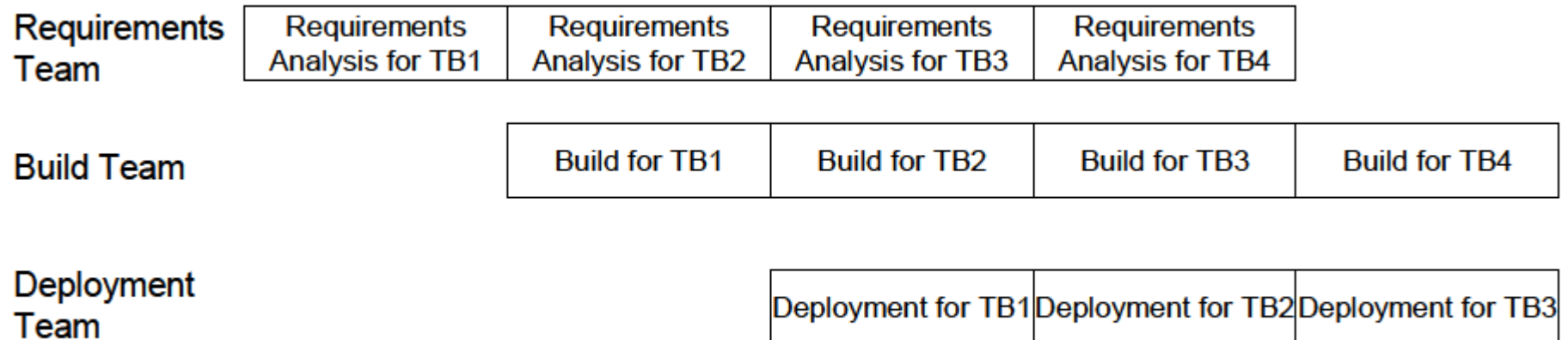
---

- Phasen:

- Anzahl Variabel
- Gleiche Dauer ideal

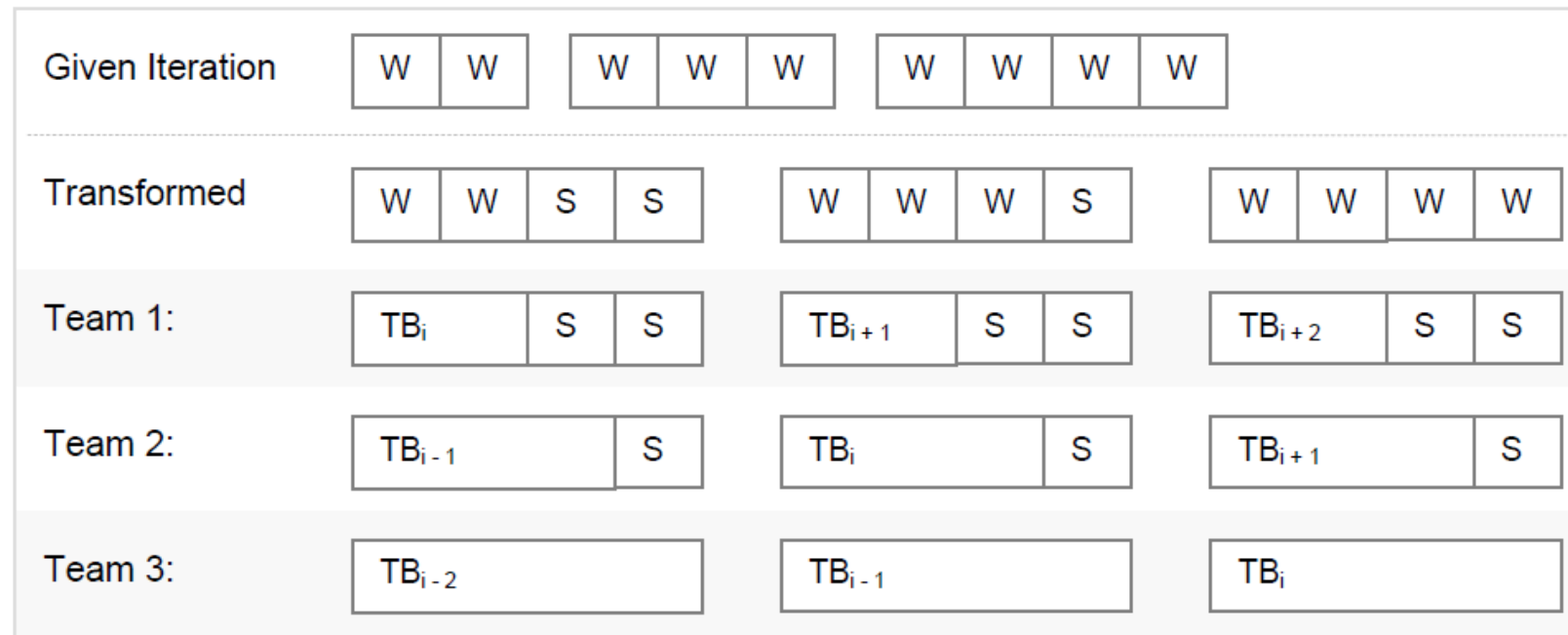
- Teams:

- Eine Aufgabe pro Team
- Größe abgestimmt auf Dauer



# Timeboxing Modell: Phasen & Teams

- Ungleiche Boxen führen zu ineffizienter Teamauslastung
- Lösungen:
  - “Right-scaling” von Teams
  - Ressourcenumverteilung
- Kann auch durch Verzögerungen in einer Box verursacht werden



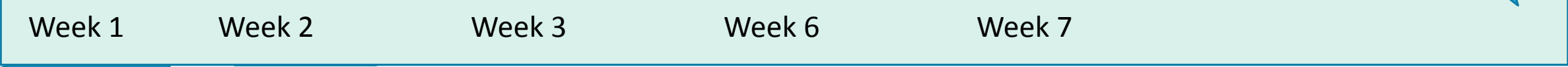
W represents “work” and S represents “slack”





New Cycle Begins

# Detailed Tasking



October 20  
October 23

October 26  
October 30

Nov 2

Nov 23

Nov 30

- Product Stack ranks Issues in PACM
- Product Reviews issues with Engineering, collects feedback, incorporates into Tickets for further estimation
- Product Revisits their Backlog for prioritization every two weeks.

Product Planning

- Discussion and Estimates
- Engineering takes PACM Tickets
  - Factors in Technical Debt
  - Includes Bug Fixes
  - Estimates level of effort to support in the upcoming cycle
  - Includes lower level tasking
  - Assignments

- Product and engineering agree on what is in the cycle (Tech debt, Features, bugs)
- Development Proceeds
- NO CHANGES TO Prioritization allowed during the next three weeks

Cycle Kickoff & Development

- Acceptance
- Engineering demonstrates what has been completed (Test reports, features, etc)
  - Product determines if a release is warranted with releng
  - Assumes release is stable AND there are no regressions

- Engineering takes PACM Tickets
- Factors in Technical Debt
- Includes Bug Fixes
- Estimates level of effort to support in the upcoming cycle
- Includes lower level tasking
- Assignments

Discussion and Estimates

- Product Stack ranks Issues in PACM
- Product Reviews issues with Engineering, collects feedback, incorporates into Tickets for further estimation
- Product Revisits for prioritization weeks

Product Planning

“Baked Data” Stack Ranked in Backlog

“Baked Data” Stack Ranked in Backlog



# Continuous Delivery

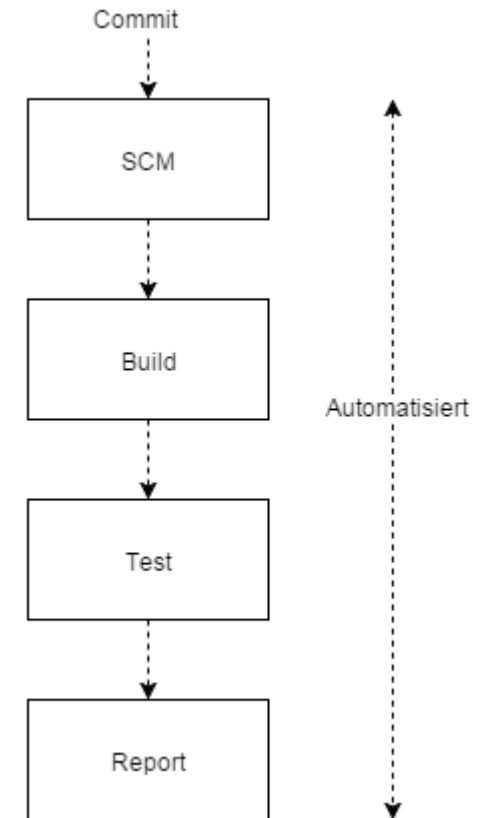
---

- Voller Titel: Release Management with Continuous Delivery: A Case Study
- Verfasser:
  - A. Maruf Aytekin, Release Management Team at Central Securities
  - Depository Institution (MKK),
  - Istanbul, Turkey Department of Computer Science and Engineering
- Veröffentlicht:
  - World Academy of Science, Engineering and Technology
  - International Journal of Social, Education, Economics and Management Engineering Vol:8, No:9, 2014

# Einführung: Continuous Integration

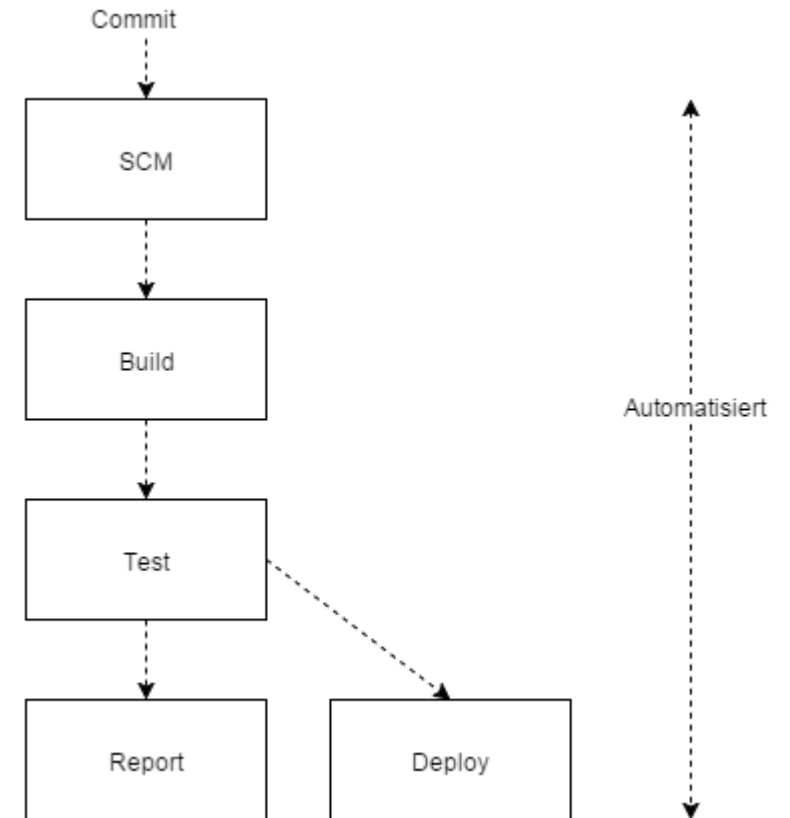
---

- Entwicklungsprozess
- Voraussetzungen:
  - Häufige Integration
  - Automatisierung von “Builds”, Testläufen, Reporting, QA, ...
  - Kurze Testzyklen
  - Schnelle Laufzeiten
  - Gespiegelte Produktionsumgebung für Testing
- Vorteile
  - Schnelles Feedback
  - Weniger Aufwand für Defektkorrekturen
  - Höhere Software Qualität



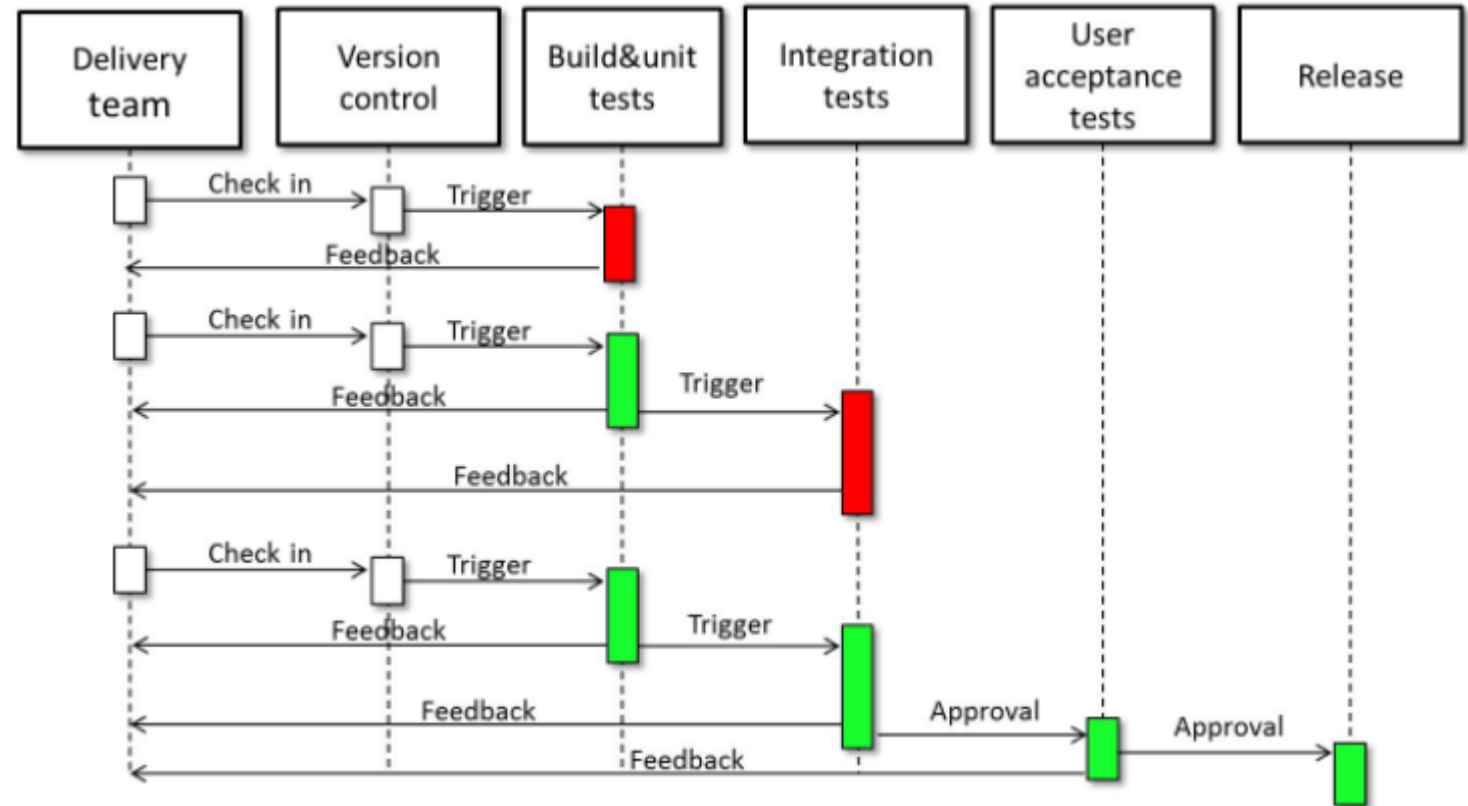
# Continuous Delivery

- Iterativ
- Weiterentwicklung von Continuous Integration
- Automatisierte Test und Release Prozedur
- Defektkorrekturen schnell realisierbar
- Anforderungen:
  - Auf Commit-Ebene
- Entwicklung:
  - Erste Lieferung nicht möglich
  - Chaotisch
- Ergebnis:
  - Häufige Releases
  - Funktionierende Software nach jedem erfolgreichem Commit



# Continuous Delivery: System

- Vollautomatisch
- Komplex
- Teuer
- Lange Entwicklungsdauer des Systems
  - Team für Wartung nötig
    - Single Point of Failure



# Vergleich

---

## TIMEBOXING

- Iterationen
  - Wochen bis Monate
- Planung:
  - Pro Iteration
  - Horizont: nächste Iteration
- Anforderungsänderungen
  - In einer Iteration schwer
  - Durch Planung in nächster Iteration möglich

## CONTINUOUS DELIVERY

- Iterationen
  - Sehr kurz
- Planung
  - Typisch keine
  - Aufgabenverteilung durch Backlog
- Anforderungsänderungen
  - Jederzeit möglich
  - Priorisierung des Backlog

# Vergleich

---

## TIMEBOXING

- Voraussetzungen:
  - Ein Team pro “Box”
  - Software ist iterativ entwickelbar
  - Auslieferung Iterativ möglich
  - Mittelgroßes bis großes Projekt
- Probleme:
  - Schwer zu koordinieren bei sehr großen Projekten
  - Nicht möglich bei kleinen Projekten
- Anwendungsbeispiele:
  - Online Anwendungen
  - Mobile Apps

## CONTINUOUS DELIVERY

- Voraussetzungen:
  - Software Teams getrennt von CD Team
  - Software ist automatisch testbar
  - Auslieferung und Entwicklung kontinuierlich möglich
  - Großes Projekt – “Gigantisches” Projekt
- Probleme:
  - Minimale Software muss vorhanden sein
  - Teuer & Komplex
  - Nicht rechtfertigbar bei kleinen Projekten
- Anwendungsbeispiele:
  - Software im Finanzsektor
  - Online Anwendungen

# Fragen?

---





# Vielen Dank

---

Benjamin Projdakov

Vergleich:

A: The Timeboxing Process Model for Iterative  
Software Development

B: Release Management with Continuous  
Delivery: A Case Study